

**BESTUURSVERSLAG OVER 2020**

## **Bestuursverslag 2020**

### ***Algemeen***

Statutaire naam: Stichting Possibilize  
Vestigingsplaats: Oudenoord 330, 3513 EX Utrecht, Nederland  
Postadres: Postbus 43014, 3540 AA, Utrecht, Nederland  
Rechtsvorm: stichting

Samenstelling van het bestuur en de directie:

Raad van Toezicht  
Voorzitter: de heer J.A.J.S. Huijbers  
Secretaris: mevrouw M.C. Baadenhuijsen-Boere  
Penningmeester: de heer P.J.J. Beelen  
HR: de heer J.P. van den Akker  
Lid van toezichthoudend orgaan: de heer M. Celen

Directie/bestuurder: de heer R.E. Ligtenberg

In het boekjaar 2020 zijn er geen belangrijke wijzigingen geweest in de juridische structuur of in de statutaire doelstellingen.

Possibilize heeft gevolgen ondervonden van de COVID-19 pandemie. Projecten hebben op een andere, kleinere (online vorm) doorgang gevonden en nieuwe projecten zijn niet opgestart. Ook speelt de invloed van de in 2019 ingezette trend van overvraging van fondsen en subsidieën door. Niet alle projecten hebben daarom kunnen rekenen op (voldoende) financiële ondersteuning.

### ***Missie, visie en beleid***

Missie: het inspireren en activeren om te denken en handelen in mogelijkheden, in iedere situatie. Wij zetten mensen in beweging om hun talenten te benutten en dromen waar te maken.

Doelstelling: dit realiseert Possibilize door als platform baanbrekende projecten te faciliteren of zelf te initiëren. In 2020 waren dit de volgende projecten: (door Corona in beperktere vorm uitgevoerd)

1. Sencity: een trainingstraject voor doven, slechthorenden en horenden, dat heeft geleid tot een cultureel Festival en tot een lesprogramma en cultureel online dagprogramma voor kinderen. In 2020 is tevens consultancy aangeboden aan o.a. Utrechtse culturele instellingen, onder de naam Creatieve Toegankelijkheid.
2. Partofit: een boekingsbureau dat inclusieve artistieke acts ontwikkeld en verhuurd.
3. Superkracht: ontwikkelt de talenten van jongeren met een beperking en maakt deze zichtbaar in de culturele sector door de jongeren te laten werken op festivals en evenementen.
4. Academy: workshops non-verbale communicatie, gedoceerd door dove experts.
5. Boek: het boek Possibilizing toont 15 jaar aan ervaringen, waarbij tien waarden gekoppeld zijn aan tien verhalen uit het verleden.

Het beleidsplan 2017-2020 is leidend in de keuzes van Possibilize. Er wordt gewerkt aan een opvolger van dit plan maar in deze tijden is het erg lastig vooruit te kijken.

Kritische succesfactor voor de missie, visie en beleid van Possibilize is het in iedere situatie denken en handelen in mogelijkheden. Door een beperking als inspiratiebron te nemen ontstaan nieuwe creaties.

Een kritische succesfactor in het financieel beleid is dat alle projecten (in de voorfase) het akkoord hebben ontvangen om minimaal kostendekkend gefaciliteerd te worden, inclusief financiële ruimte voor het opvangen van onverwachte tegenslagen.

### ***Activiteiten en gerealiseerde prestaties***

De belangrijkste doelgroepen zijn de directe profijtgroepen van de diverse projecten. Doven, slechthorenden, blinden, slechtzienenden en mensen met een verstandelijke beperking.

De belangrijkste activiteiten in het boekjaar 2020 waren Sencity Utrecht (inclusief het onderdeel Sencity Kids) en Senself. Veel tijd en aandacht is gegaan naar het inspelen op de steeds veranderende omstandigheden en maatregelen.

De (minimaal) na te streven prestaties per project zijn bereikt met de gerealiseerde activiteiten in de projecten. Possibilize streeft daarbij altijd naar meer bereik dan geformuleerd.

### ***Bedrijfsvoering***

Het personeelsbeleid is dat er niet wordt gewerkt met werknemers in dienst, maar met freelancers op projectbasis. Freelancers kunnen nooit fulltime actief zijn voor de stichting, maar kunnen wel actief zijn binnen meerdere projecten.

Financieel beleid beslaat o.a. de ambitie om (minimaal) 90% van de baten te besteden aan de directe doelstellingen (van projecten). Tevens beslaat het de ambitie om reserves op te bouwen, met ongeoormerkte geldstromen, voor een financieel bestendige toekomst.

Huisvestingsbeleid beslaat o.a. de ambitie om zo flexibel mogelijk te huisvesten. Passend bij de werkzaamheden die goed volbracht moeten worden en gekeken naar de beste verhouding tussen reisafstand van een projectteam en samenhangende kosten.

Er is geen beleggingsbeleid, gezien er vele geoormerkte gelden zijn voor projecten en ongeoormerkte geldstromen een reserve dienen op te bouwen.

### ***Toekomstgerichte informatie***

De doelstelling en strategie voor boekjaar 2021 blijft ongewijzigd. Projecten kennen wel een uitgebreide(re) ambitie binnen de mogelijkheden.

De begroting voor het volgende boekjaar (2021) is opgesteld en geaccordeerd voorafgaand aan dat boekjaar. Het volgt daarbij het financieel beleid.

Investeringsen zullen project-gerelateerd zijn, indien nodig. Stichting breed zijn er in 2021 geen investeringen benodigd.

**Samenvatting begroting 2021:**

Som van de baten	246.000
Besteed aan de doelstellingen	219.000
Wervingskosten	0
Kosten van beheer en administratie	21.000
Som van de lasten	240.000
Saldo voor financiële baten en lasten	6.000
Saldo financiële baten en lasten	-1.500
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>4.500</b>

***Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum waarmee in de jaarrekening geen rekening behoeft te worden gehouden***

In 2021 zijn de gevolgen van de COVID-19 pandemie nog aanwezig en is niet duidelijk hoe het verdere verloop hiervan gaat zijn. De maatregelen en veranderend handelen van mensen heeft invloed op zowel de maatschappij als specifiek op het sociale en culturele domein waarin Possibilize actief is. Het is niet duidelijk wat in 2021 de gevolgen zullen zijn voor de activiteiten van Possibilize. Possibilize ervaart in deze tijden steun en coulance van haar financiële partners, zoals fondsen en Triodos Bank. Waar mogelijk toont Possibilize steun en coulance aan haar leveranciers en afnemers, door ook samenwerkingen en contracten met hen te blijven honoreren. Possibilize is zich meer dan ooit bewust van de visie die zij heeft uit te dragen: het denken en handelen in mogelijkheden, in iedere situatie. Om een verschil te maken in de levens van mensen kijkt Possibilize continu naar de mogelijkheden die er ook in deze tijden zijn.